

# ESSENTIAL PROJECT MANAGEMENT

20, 21, 27 e 28 OUTUBRO 2021



## FORMAÇÃO APGEI



## Feedback dos Participantes | Edições Anteriores

"A atitude dinâmica do formador. Período de duração. Períodos de exposição/participação dos formandos, partilha de experiências, conhecimentos e dúvidas" **Gestora de Projeto MES (Amorim)**

"A aplicabilidade que terá no meu dia-a-dia." **Mast3r Academia Efacec Team (Efacec)**

"Metodologia abordada e proximidade às exigências profissionais. Visão de 'consultor' do formador que permite ter abrangência grande nos exemplos dados." **Analyst Corporate Control (Sonae Sierra)**

"Formador comunicativo e capacidade de liderar o grupo." **Chefia/Técnico Central (BA Glass)**

"Clareza dos temas abordados com exemplos práticos e fáceis de entender. Capacidade do formador em estimular e cativar a atenção do grupo." **Product Developer (COLEP)**

"Experiência do formador e várias perspetivas. Partilha de experiência dos formandos e conhecer diferentes realidades. Dicas para por em prática (bases), clarificação de responsabilidades." **Project Manager (CaetanoBus)**

"A abordagem simples com que transmitiu os conhecimentos e temas. Excelente em termos de apontamentos/truques sobre a gestão de expectativas das equipas de projeto." **Responsável de Manutenção (Amorim Cork)**

"Atitude dinâmica e clara do formador. Utilização de exemplos práticos concretos e alinhados com a realidade profissional de cada um dos formandos." **Implementação SAP & MES | Gestão de Projetos (Amorim Cork)**

## ENQUADRAMENTO

O ritmo da economia nos últimos anos faz com que o desafio das organizações passe cada vez mais por colocar rapidamente produtos e serviços no mercado, com o objetivo de gerar visibilidade junto do consumidor, sendo a eficiência, juntamente com a criatividade e inovação marcos diferenciadores.

A formação da APGEI em Essential Project Management pretende responder a este cenário dando o suporte necessário no cumprimento das metas, na visão dos projetos, na comunicação, no fazer acontecer, reduzindo o *rework* dos projetos e dos desvios face ao esperado, contribuindo para a melhoria da performance das organizações.

## OBJETIVOS

- Compreender a ciência da gestão de projeto e a sua importância para o sucesso das organizações.
- Saber identificar os principais *stakeholders* de um projeto e como os gerir.
- Conhecer as principais boas práticas de gestão de projeto.
- Saber identificar qual a melhor estrutura organizacional de acordo com o modelo de negócio.
- Saber usar na prática as técnicas principais de gestão de um projeto.

## DESTINATÁRIOS

- Gestores de Projeto e Membros de Equipas de Projeto;
- Diretores Funcionais e Executivos envolvidos na gestão, desenvolvimento e implementação de projetos;
- Responsáveis por PMO e Áreas de Qualidade.

## PROGRAMA

- Enquadramento da gestão de projeto e a sua importância nas organizações.
- Conceitos base.
- Ciclo de Vida da Gestão de Projeto.
- Áreas de Conhecimento: Âmbito, Custo, Prazo, Qualidade, Recursos Humanos, *Stakeholders*, Fornecedores, Comunicação, Risco e Integração.
- Organização e liderança em projeto.
- Técnicas de Iniciação: Project Charter e Gestão de *Stakeholders*.
- Técnicas de Planeamento: Recolha de Requisitos, Definição de Âmbito (Construção e codificação da WBS do projeto), Definição de Dependências, Equipa, Prazo, Orçamento, Resolução de Sobrecargas, Otimização do Plano e Definição da *Baseline*.
- Técnicas de Monitorização e Controlo: Técnica de EVM, Simulação da Execução do Projeto e Recuperação do Projeto.
- Técnicas de Encerramento: *Lessons Learned* e Gestão de *Stakeholders*.
- Aplicação *Toolkit*: Aplicação *Toolkit* para utilização de casos reais de acordo com o PMBOK® Guide e Boas práticas de utilização da ferramenta *toolkit*.

## FORMADOR

### Eduardo Espinheira

É Senior Consultant na Human Management, Manager na QAValue e formador convidado da APGEI.

Especializou-se ao longo da sua carreira na aplicação e operacionalização de boas práticas de gestão.

Detém as seguintes certificações: Project Management Professional (PMP), Scrum Master, Management 3.0, assim como de auditor interno da ISO9001, ISO27001 e NP4457.

Na Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto, tirou a Licenciatura em Engenharia Informática e Computação em 2003 e mais tarde o Mestrado em 2009. Na Porto Business School tirou uma especialização em Empreendedorismo em 2009.

Na Católica Porto Business School tirou o Executive Master in Marketing em 2010 e o Executive MBA em 2011.

Profissionalmente tem cerca de duas décadas de experiência de gestão contando no seu currículo com cerca de uma década de coordenação de equipas.

## DATAS e HORÁRIO

20, 21, 27, 28 de Outubro de 2021 • 09h00 - 13h00

## INSCRIÇÕES

**Associados** 500 Euros

**Não Associados** 650 Euros

Para inscrições efetuadas até 6 de Outubro, haverá lugar a um desconto de 15%.

Inscrições através do e-mail [info@apgei.pt](mailto:info@apgei.pt)

Os valores mencionados estão isentos de IVA.

A inscrição só será válida após boa cobrança.

O número de inscrições é limitado.

## PAGAMENTOS e CANCELAMENTOS

Por transferência bancária para o NIB: 0010 0000 15380860004 91 (Banco BPI)

Qualquer desistência deverá ser comunicada por e-mail para a APGEI, até 2 dias úteis antes da realização da formação após o que não haverá lugar a reembolso.