

LEAN 6 SIGMA GREEN TO BLACK BELT

Indústria e Serviços

Início a 5 ABRIL 2021



Parceria

FORMAÇÃO APGEI



Qualidade
Parceiros



Qualidade
Formadores



Componente
Prática



Inovação
Temas



Feedback dos Participantes | Edições Anteriores (Lean 6 Sigma)

"A integração dos temas Lean com o 6 Sigma." **Sales Customer & Controller (SEG Automotive)**

"A partilha de conhecimento e a analogia da matéria do curso á industria." **Diretor de Manutenção (Cerealis)**

"As ferramentas assimiladas e distribuídas e a força/valor da aplicabilidade da metodologia." **Consultor de GEIN (INEGI)**

"Os exercícios práticos. Os exemplos de empresas onde foram implementadas metodologias semelhantes." **Departamento de Melhoria Contínua (CIN)**

"Formador experiente e com experiência real no mundo laboral." **COO (Grupo Salvador Caetano)**

"Toda a nova aprendizagem e a forma clara com que foram revistas algumas matérias já conhecidas." **Coordenadora de Processos Industriais (Fico Cables)**

"A experiência do formador e interação com colegas de outras realidades (indústria/serviços)" **Gestor de Qualidade (STA)**

ENQUADRAMENTO

A certificação de Black Belt é um objetivo fundamental para quem se dedica à Melhoria Contínua de processos de negócio. Existem inúmeras pessoas que decidiram efetuar em primeiro lugar a formação de Green Belt e dar assim os primeiros passos na Metodologia Lean 6 Sigma. Este Curso é dedicado a todos os **Green Belt** que pretendem evoluir e alcançar o grau de **Black Belt**, sem terem necessidade de executar a formação completa de Black Belt.

OBJETIVOS

- Recordar e aprofundar o conhecimento adquirido quando da formação de Green Belt;
- Dotar os participantes de ferramentas que lhes permitam a execução de projetos de melhoria com uma maior complexidade.
- Discutir uma série de casos práticos de implementação de projetos Black Belt;
- Providenciar acesso à certificação de **Black Belt T2D (Train to Deliver)™**

DESTINATÁRIOS

- Profissionais com a formação de Green Belt e que pretendam aceder à certificação de Black Belt.

PROGRAMA

DEFINE

- Análise de Stakeholders
- Perfil DisC
- Análise Kano
- *Job to Be Done*
- Plano de Comunicação
- Exemplos práticos da Fase *Define*

MEASURE

- Estatística: conceitos base
- *SigmaXL*: Programa de ferramentas estatísticas
- Análise dos Sistemas de Medição para dados por Atributos (binários, ordinais) e Variáveis (Gage R&R)
- Capacidade processo: dados por Atributos vs. Variáveis (distribuições normais e não normais)
- Mapeamento do fluxo de valor (VSM / *Swimlane* / *Spaghetti* VSM)
- Diagramas detalhados de Processo
- Exemplos práticos da Fase *Measure*

ANALYSE

- Ferramentas visuais para análise de processos: diagramas de Fishbone e matriz Causa-Efeito
- Correlação e regressão avançadas
- Testes de hipóteses complexos e intervalos de confiança
- Tabelas de contingência e Chi-Quadrado
- ANOVA e ANOM
- Exemplos práticos da Fase *Analyse*

IMPROVE

- Ferramentas de Inovação
- *KANBAN* – aplicações em função do perfil de procura e respectivos cálculos
- VSM: estado futuro
- Exercícios e casos de aplicação de DOE (desenho de experiências)
- Planeamento de ensaios piloto
- Manutenção da dinâmica de mudança
- Exemplos práticos da Fase *Improve*

CONTROL

- Garantir a Fiabilidade da Mudança
 - Desenho e análise de questionários de satisfação
 - Exemplos práticos da Fase *Control*
 - Exame teórico de avaliação de conhecimentos
- (1,5 horas – facultativo, mas necessário para obtenção do Certificado de Formação Profissional via SIGO)

Nota: Todos os capítulos são acompanhados de simulações práticas, por forma a consolidar os conceitos teóricos abordados.

FORMADOR

Eduardo Oliveira Costa

Certificação *Black Belt* pela General Electric.

Consultor com uma vasta experiência internacional sendo responsável pela coordenação e implementação de projetos *Lean 6 Sigma* em inúmeras empresas de cariz Industrial e de Serviços. Neste âmbito é formador APGEI.

DATAS E HORÁRIO

Online: 5 a 9 de Abril de 2021 e 2 a 5 de Maio de 2021 • 09h00 - 13h00

Presencial: 6 de Maio de 2021 • 09h00 - 13h00 | 14h00 - 18h00

INSCRIÇÕES

Associados 1.350 Euros

Não Associados 1.950 Euros

Neste “novo normal” a APGEI quer continuar a apoiar as empresas na formação dos seus colaboradores pelo que decidimos aplicar um desconto de 10% sobre o valor de inscrição nas nossas formações. Para inscrições efetuadas até 22 de Março, haverá lugar a um desconto adicional de 5%.

Inscrições através do e-mail info@apgei.pt

Os valores mencionados estão isentos de IVA.

Estes preços incluem: custo da licença de software SigmaXL, documentação, almoços e coffee-breaks (do dia presencial) e certificado via plataforma SIGO.

A inscrição só será válida após boa cobrança.

O número de inscrições é limitado.

A componente presencial da formação APGEI terá em consideração as medidas de segurança propostas pela DGS.

PAGAMENTOS E CANCELAMENTOS

Por cheque: à ordem da APGEI.

Por transferência bancária para o IBAN: 0010 0000 15380860004 91 (Banco BPI)

Qualquer desistência deverá ser comunicada por carta ou e-mail para a APGEI, até 2 dias úteis antes da realização da formação após o que não haverá lugar a reembolso.

INFORMAÇÕES

APGEI

Rua de Salazares, 842, 4149-002 Porto

T. +351 225 322 068 • M. +351 937 887 664

info@apgei.pt • [in](#)